

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

KAUNO R. LAPIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS

INOS KRISIKAITIENĖS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-04-08 Nr. 5

Lapės

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2020 – 2024 metų strateginio plano **prioritetinė kryptis** – visapusiškas ugdymo kokybės ir ugdymo(si) aplinkos gerinimas.

2021 metų veiklos tikslai, uždaviniai ir įgyvendinimo rezultatai:

1 tikslas – siekti visapusiškos ugdymo kokybės.

Uždaviniai:

- 1.1. Taikyti inovatyvius ugdymo metodus ir priemones.
- 1.2. Skatinti vaikų skaitymo gebėjimus visose ugdymo srityse.
- 1.3. Tobulinti pedagogų skaitmeninį raštingumą.

2 tikslas – užtikrinti saugią, funkcionalią ugdymo(si) aplinką.

Uždaviniai:

- 2.1. Vykdyti „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ projektą.
- 2.2. Tobulinti saugią ir funkcionalią lauko ugdymosi aplinką.

1 tikslas sėkmingai įgyvendintas. Užtikrinta visapusiška ugdymo kokybė.

• *Ugdymo procese taikant inovatyvius metodus ir priemones pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*

- 100 % pedagogų kėlė kvalifikaciją įvairiuose kvalifikacijos kėlimo kursuose išklausydami 357 akad. val. mokymus, iš kurių 40 % pedagogų toliau gilino žinias apie STEAM ugdymo metodus išklausydami 22 akad. val. mokymų.
- 50 % pedagogų dalinosi gerąja patirtimi vesdami atviras veiklas, kuriose buvo naudojami STEAM ugdymo metodai, temomis „Paleisk raidelę į savo širdelę“, „Ką mums duoda rudenėlis?“, „Iš dangaus lietutis lyja“, „Labirintas“ ir „Maisto objektai ir jų pokyčiai“.
- Antros grupės ugdytiniai dalyvavo Kauno r. ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų, pedagogų, specialistų, tėvų virtualioje kūrybinių darbų parodoje ir parengė vieną priemonę tema „Netradiciniai lauko žaislai (STEAM)“.
- Įsigyta edukacinių ugdymo priemonių už 1050 Eur.

• *Skatinant vaikų skaitymo gebėjimus visose ugdymo srityse pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*

- 90 % pedagogų gilino žinias išklausydami logopedo parengtą pranešimą Metodinėje taryboje, tema „Skaitymo įgūdžių formavimas ikimokykliniame amžiuje“ (2021-02-22 protokolas Nr.1).

- 50 % pedagogų stebėjo atvirą veiklą „Paleisk raidelę į savo širdelę“, kurioje buvo naudojami STEAM ugdymo metodai.
- 80 % ugdytinių dalyvavo metų projekte „Paleisk raidelę į savo širdelę“, kurio metu įvairiais ugdymo metodais ir įvairiomis ugdymo priemonėmis buvo ugdomi vaikų skaitymo įgūdžiai (sausis-spalis).
- Bendradarbiaujant su Kauno A. Martinaičio dailės mokyklos mokiniais 4-5 grupių ugdytiniai sukūrė spalvinimo knygelę „Kurkime istoriją, pasakojimą kartu“, kurios puslapiai papuošė darželio eksterjerą.
- 80 % ugdytinių dalyvavo Tarptautinės tolerancijos dienos minėjime lapkričio 16 dieną, kurio metu buvo sukurtas tolerancijos miestas ir sudalyvauta tarptautinėje parodoje.

• *Tobulinant pedagogų skaitmeninį raštingumą pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*

- 100 % pedagogų tobulino kompiuterinio raštingumo kompetenciją išklaudydami 101 akad. val. kursų bei mokymų.
- Ugdomajai veiklai gerinti, iš tėvų lėšų, skirtų edukacinių aplinkų gerinimui, už 2828 Eur įsigyta SMART MX išmanioji lenta.
- 100 % pedagogų įgijo žinių reikalingų darbui su šia lenta, dalyvaudami 2 akad. val. mokymuose „Darbo su SMART MX lenta pradmenys“.
- Pedagogai parengė 3-is integruoto ugdymo bendro naudojimo priemones: „Šventų Velykų belaukiant“, „Voras ir draugai“ ir „Pasakiškos pasakos kitaip“.
- 100 % pedagogų darbo vietų (6-ios) yra aprūpinta reikiama IT technika: kompiuteriai, spausdintuvai, garso kolonėlės, 2-u kino projektoriai.
- Įsigyta IT įrangos už 1034 Eur., plokščiakranis televizorius už 1687 Eur.
- Visus metus teikėme tėvams informaciją apie ugdymo turinio planavimą, vaikų pasiekimų rezultatus per elektroninį dienyną „MūsųDarželis“, kurio turinio naudojosi apie 80% tėvų.
- Ugdymo proceso refleksiją teikėme atnaujintame internetiniame puslapyje www.lapiudarzelis.lt, grupių facebook socialiniuose tinkluose.

2 tikslas sėkmingai įgyvendintas. Užtikrinta saugi ir funkcionali ugdymo(si) aplinka.

• *Vykdamas „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ projektą pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*

- 2021 m. rugpjūčio 31 d. su UAB „Inti“ pasirašėme „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ kapitalinio remonto darbų perdavimo-priėmimo aktą. Įgyvendinus projektą:
 - šiuolaikiškai modernizuotos vaikų buvimo ir ugdymo aplinkos;
 - darželio infrastruktūra pilnai pritaikyta žmonėms su negalia;
 - įrengta 5-ta 79 m² ugdymo grupė ir papildomai priimta 15-ka vaikų.
- „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ kapitalinio remonto darbams išleista Kauno rajono savivaldybės lėšų – 1 035 053 Eur. Iš jų 92 000 Eur skirti nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos.
- Sukurtos naujos darbo vietos: logopedo 0,5 et., psichologo 0,25 et., ikimokyklinio ugdymo mokytojo 1,55 et.
- Padidėjus ugdymo grupių skaičiui papildomai skirti etatai būtinoms funkcijoms atlikti: sekretoriaus-archyvaro 0,25 et., pagalbinio virtuvės darbininko 0,25 et., pastatų priežiūros darbininko 0,25 et.

• *Tobulinant saugią ir funkcionalią lauko ugdymo(si) aplinką pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*

- „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ kapitalinio remonto metu pilnai renovuotos vaikų žaidimo aikštelės: suremontuotos pavėsinės, žaidimų kompleksų ir sūpuoklių zonos išlietos saugia gumine danga, įrengta 5-os grupės vaikų žaidimų zona.
- Įsigyta reikiamos lauko žaidimų įrangos už 3740 Eur.
- 1 k/sav. atlikta lauko vaikų žaidimų įrangos patikra.
- Lapkričio mėnesį atlikta specializuota lauko žaidimų įrangos patikra ir gauta saugios vaikų žaidimų aikštelės ataskaita.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Siekti visapusiškos ugdymo kokybės, stiprinant įtraukujį ugdymą.	1.1. Pagerinti vaikų pasiekimų rezultatai taikant įtraukujį ugdymą.	1.1.1. 40% pedagogų dalyvauja STEAM ugdymo mokymuose.	1.1.1.1. 40% pedagogų dalyvavo 22 akad. val. ir gilino žinias STEAM ugdymo mokymuose. 1.1.1.2. 20% pedagogų dalyvavo 12 akad. val. seminaruose apie įtraukiojo ugdymo modelius. 1.1.1.3. Nuo spalio 1 d. dirba mokytojo padėjėjas su SUP vaikais.
		1.1.2. Per mokslo metus suorganizuotos nemažiau kaip 4 atviros veiklos (bendruomenei, tėvams), kuriose naudojami skirtingi STEAM ugdymo metodai. Dalyvauja ne mažiau kaip 80% vaikų.	1.1.2.1. Pravestos 5-ios atviros veiklos ir dalintasi gerąja patirtimi: „Paleisk raidele į savo širdelę“, „Ką mums duoda rudenėlis?“, „Iš dangaus lietutis lyja“, „Labirintas“ ir „Maisto objektai ir jų pokyčiai“ naudojant skirtingus STEAM ugdymo metodus, kuriose dalyvavo 80% vaikų.
		1.1.3. Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 susitikimai (su socialiniais partneriais), skirti teigiamam socialiniam bendravimui. Dalyvauja ne mažiau kaip 80% bendruomenės narių.	1.1.3.1. Lapių pagrindinės mokyklos gamtos mylėtojų būrelis 5-tos grupės ugdytiniams pravedė 3-is įtraukiasias pamokas, tema „Aš ir miškas“, kuriose dalyvavo apie 80% vaikų.

2. Tikslingai naudoti IT.	2.1. Ugdymo procese darželio specialistai tikslingai ir efektyviai naudoja turimą IT bazę.	2.1.1. Ne mažiau kaip 20 % pedagogų dalyvavo „Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų skaitmeninio raštingumo kompetencijos tobulinimas“ kursuose.	2.1.1.1. 100 % pedagogų tobulino kompiuterinio raštingumo kompetenciją išklaudydami 101 akad. val. kursų bei mokymų. 10% pedagogų dalyvavo „Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų skaitmeninio raštingumo kompetencijos tobulinimas“ kursuose, kuriuose išklausė 80 akad. val. mokymus.
		2.1.1.2. 100% pedagogų darbo vietų (6-ios) yra aprūpinta reikiama IT technika: kompiuteriais, spausdintuvais, garso kolonėlėmis, 2-ms kino projektoriais.	2.1.1.3. Įsigyta IT įrangos už 1034 Eur., plokščiaekranis televizorius už 1687 Eur.
		2.1.2. Per mokslo metus bendram naudojimui parengtos ne mažiau kaip 2 integruoto ugdymo priemonės.	2.1.2.1. Parengtos 3 integruoto ugdymo bendro naudojimo priemonės: „Šventų Velykų belaukiant“, „Voras ir draugai“ ir „Pasakiškos pasakos kitaip“.
3. Užtikrinti vaikų saugumą ugdymo procese įgyvendinant projektą „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“.	3.1. Užtikrintas vaikų saugumas ugdymo procese modernizuotame Lapių lopšelio-darželio pastate.	3.1.1. 2021 m. rugsėjo 1 d. darželis veiklą vykdo renovuotame-modernizuotame pastate.	3.1.1.1. 2021 m. rugpjūčio 31 d. su UAB „Inti“ pasirašytas „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ kapitalinio remonto darbų perdavimo-priėmimo aktas. 3.1.1.2. Ugdymo ir vaikų buvimo aplinkų modernizavimo darbams išleista Kauno rajono savivaldybės lėšų – 1 035 053 Eur. Iš jų 92 000 Eur skirti nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos. 3.1.1.3. Darželio infrastruktūra pilnai pritaikyta žmonėms su negalia.

		3.1.2. Iki 2021 m. gruodžio 15 d. įsisavintos visos 2021 metams skirtos nacionalinės mokėjimo agentūros lėšos.	3.1.2.1. Įsisavinta 70% nacionalinės mokėjimo agentūros lėšų.
	3.2. Įrengta 5-ta ikimokyklinio ugdymo grupė.	3.2.1. Papildomai priimta 20 vaikų.	3.2.1.1. Įrengta 5-ta 79 m ² ugdymo grupė ir papildomai priimta 15-ka vaikų. 3.2.1.2. 51 % darželį lankančių vaikų naujai priimti nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.
		3.2.2. Sukurtos naujos darbo vietos 1,55 et.	3.2.2.1. Sukurtos naujos darbo vietos: logopedo 0,5 et., psichologo 0,25 et., ikimokyklinio ugdymo mokytojo 1,55 et. 3.2.2.2. Padidėjus ugdymo grupių skaičiui papildomai skirti etatai būtinoms funkcijoms atlikti: sekretoriaus-archyvaro 0,25 et., pagalbinio virtuvės darbininko 0,25 et., pastatų priežiūros darbininko 0,25 et.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Iki 2021 m. gruodžio 15 d. įsisavintos visos 2021 metams skirtos nacionalinės mokėjimo agentūros lėšos.	Dėl užsitęsusių objekto įregistravimo VĮ Registrų centre procedūrų 30% lėšų įsisavinimas perkeltas iki 2022 m. rugpjūčio 31 d. Objektas įregistruotas 2022 m. sausio 7 d.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Iš tėvų lėšų, skirtų edukacinių aplinkų gerinimui, įsigijome SMART MX išmaniają lentą.	1.1. 100 % pedagogų įgijo žinių reikalingų darbui su išmaniaja lenta, dalyvaudami 2 akad. val. mokymuose „Darbo su SMART MX lenta pradmenys“. 1.2. 60% pedagogų SMART MX lentą naudoja ugdymo procese.
2. Pasirašėme dvi naujas, teigiamo socialinio bendradarbiavimo, sutartis su socialiniais partneriais.	2.1. 2021 m. spalio 12 d. sutartis su Domeikavos lopšeliu-darželiu „Luknė“. 50 % vaikų dalyvavo kuriant kūrybinius darbus parodai „Pirštinė“.

	2.2. 2021 m. lapkričio 10 d. sutartis su VšĮ „Sportuokime kartu“ (neatlygintinų paslaugų teikimo sutartis). 40% vaikų, 2 k/sav, dalyvavo futbolo treniruotėse.
--	---

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Tobulinti vadovavimo žmonėms kompetenciją – gilinant žinias apie darbuotojų motyvavimo principus bei stiprinant mokytojų atsakomybę už jų darbą ir rezultatus.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Telkti darželio bendruomenę veikti kartu, siekiant vaikų pažangos.	8.1.1. Sutelkta darželio bendruomenė veikti kartu, užtikrinta vaikų pažanga.	<ul style="list-style-type: none"> • Atliktas veiklos kokybės įsivertinimas, veiklos rodiklių: „Šeimos įtraukimas į vaikų ugdymo(si) procesą mokykloje“ (2.4.1.) ir „Mokytojų ir tėvų veiklos dermė skatinant vaiko pasiekimus ir juos vertinant“ iki 2022-03-31. • Darželio bendruomenei pateikti giluminio veiklos įsivertinimo rezultatai iki 2022-04-10. • Darbo grupė parengia bendradarbiavimo su tėvais modelį „Mokytojų ir tėvų veiklos dermė“ iki 2022-04-30.
8.2. Vykdyti Kauno rajono savivaldybės pasirengimo įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui 2022-2024 metų priemonių planą.	8.2.1. Įgyvendintas įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui parengtas priemonių planas. Patobulintos darbuotojų kompetencijos ugdyti gabius ir įvairių ugdymosi poreikių turinčius vaikus.	<ul style="list-style-type: none"> • Ne mažiau kaip 20 % pedagogų dalyvavo mokymuose apie įtraukujį ugdymą. • 100% pagalbos mokiniui specialistų (lodopedas ir psichologas) dalyvavo mokymuose apie įtraukujį ugdymą. • Ne mažiau kaip 1 mokytojos padėjėja, dirbanti su SUP vaikais, tobulinino savo kompetenciją. • 20% Vaiko gerovės komisijos pasitarimuose, sprendžiant ugdymo ir pagalbos teikimo vaikui klausimus, dalyvavo grupių mokytojos, vaikų tėvai.
8.3. Tobulinti lauko ugdomasias aplinkas.	8.3.1. Patobulintos ugdomosios aplinkos.	<ul style="list-style-type: none"> • Iki 2022-03-01 atlikta ugdomųjų aplinkų poreikio analizė.

		<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 susitikimai su bendruomenės nariais. • Įrengtos ne mažiau kaip 2 naujos edukacinės aplinkos.
--	--	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.	
9.2.	-

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Kauno r. Šepių šešėlio - darželio direktorės J. Anisikaitienės 2021 m. veiklos rezultatus įvertiname labai gerai, darželio tarybos 2022-02-04 posėdžio protokolas Nr. 1.

Darželio tarybos pirmininkė
(mokyklėje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

J. Beuf-
(parašas)

Jurga Baroniūnė
(vardas ir pavardė)

2022-02-04
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės J. Anisikaitienės 2021 metų veiklos įvertinimas labai gerai. Veiklos planas įgyvendintas, visos užduotys įvykdytos ir visais atvejais kuriamos sutartus vertinimo rodiklius. Nustatoma 7,5 procentų pareigūnės algos kintamąją dalį.

Kauno rajono savivaldybės mero pavaduotojas, [parašas] Antanas Nesteckis 2022-02-28
pavadojantis Savivaldybės merą

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

[parašas]
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)